

0,7 UFC
Fonction finance performante

Formateur:



Pierre Fortin, CPA, associé
Raymond Chabot Grant
Thornton

Présentation de la formation

Cette formation amènera le participant à se questionner sur le positionnement de sa fonction finance quant à son rôle dans l'organisation, son niveau de maturité, ses processus et ses outils. Basée sur les meilleures pratiques, la formation combinera des portions de formation théorique et des périodes de réflexion en atelier de travail.

Objectif général

Cette formation a pour but de positionner la valeur stratégique de la fonction finance au sein de l'organisation municipale. À la fin de cette formation, le participant aura en main des pistes de réflexion permettant d'enclencher une transformation de la fonction finance et de la positionner comme une fonction créatrice de valeur pour l'organisation municipale.

Objectifs spécifiques

À la fin de la formation, les participants seront en mesure de:

- Définir la maturité d'une fonction finance et des outils pour le positionner
- Déterminer les éléments à mettre en place pour transformer une fonction finance
- Déterminer les résultats attendus

Éléments de contenu

1. Définir la maturité d'une fonction finance et développer des outils pour la positionner
 - 1.1 Composante d'une fonction finance performante
 - 1.2 Les liens avec les objectifs stratégiques de l'organisation municipale
 - 1.3 Le positionnement au sein d'une échelle de maturité

Éléments de contenu

2. Déterminer les éléments à mettre en place pour transformer une fonction finance
 - 2.1 Les pratiques performantes au sein des grands processus financiers
 - 2.2 Les outils en appui à la livraison de services
3. Déterminer les résultats attendus
 - 3.1 Les grandes étapes d'une transformation de la fonction finance
 - 3.2 Les résultats et l'apport à l'organisation municipale

